

26 janvier 2009

À tous les retraités canadiens de Smurfit-Stone :

Vous êtes un ancien employé de Smurfit-Stone aujourd'hui à la retraite. Aussi, nous voulons vous informer d'un événement important concernant notre société.

Le 26 janvier 2009, nous avons déposé une demande volontaire de réorganisation de notre société sous la double protection de la Loi sur les arrangements avec les créanciers des compagnies (LACC) du Canada et du Chapitre 11 de la loi sur les faillites des États-Unis.

Après mûre réflexion et consultation auprès d'experts juridiques et financiers, nous avons déterminé que cette mesure était la meilleure pour protéger et consolider la valeur à long terme de Smurfit-Stone.

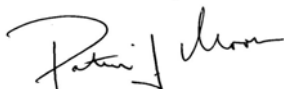
Le fardeau de la dette de la société est très important et nous n'avons pas réussi à restructurer cette dette en raison de la conjoncture économique actuelle sans précédent et du gel des marchés de crédit. Le processus de réorganisation nous permettra d'en ressortir plus solide, de devenir un concurrent plus fort et plus sain financièrement, bien positionné pour investir dans notre société et en assurer la croissance à long terme. Au cours de ce processus, la société continuera à exercer ses activités habituelles, à fabriquer d'excellents produits, à desservir ses clients et à développer ses activités.

Nous sommes dotés d'une stratégie clairement définie, d'une solide équipe de direction et nous sommes déterminés à réaliser notre restructuration aussi rapidement que possible. Comme de nombreuses autres entreprises avant elle, notre société prévoit sortir de ce processus plus dynamique, rentable et concurrentielle.

Soyez assuré que le dépôt de cette demande de restructuration ne change en rien le statut des régimes de retraite de Smurfit-Stone et des autres prestations aux retraités de notre société.

Vous trouverez ci-joint une Foire aux questions et des renseignements complémentaires sur la façon dont les demandes de réorganisation au titre de la LACC et du Chapitre 11 de Smurfit-Stone vous affectent. Nous avons également affiché des renseignements complémentaires sur le site Web de Smurfit-Stone, dans une nouvelle rubrique consacrée aux renseignements sur la restructuration, à l'adresse [www.smurfitstone.com](http://www.smurfitstone.com). Veuillez ne pas hésiter à communiquer avec nous par téléphone au 877-264-9638 pour parler à un représentant.

Cordialement,



Patrick J. Moore  
Président du Conseil d'administration et Chef de la direction